



www.solidariedade.nl

Beleidsplan 2016 – 2017



SOLidariidade zet zich in voor de toekomst van jongeren in Brazilië

INHOUDSOPGAVE

Inleiding 3

Organisatie 3

Geschiedenis
Missie & Visie
Kernprincipes
Bestuur
Werknemers

SOLidariidade in Brazilië 6

Achtergrond
Doelgroep
Locaties
Samenwerking

Werkzaamheden in Brazilië 7

Programma's
Doelstellingen 2016 - 2017

Fondsenwerving 8

Financiën 8

Beheer van het inkomen
Besteding van het inkomen
Beloningsbeleid



Jongeren die in 2014 het certificaat van de Microsoft Office 2013 basiscursus ontvingen.



Jongeren die in 2015 het certificaat van de Microsoft Office 2013 cursus voor gevorderden ontvingen.

SOLidariidade zet zich in voor de toekomst van jongeren in Brazilië

INLEIDING

SOLidariidade is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Volgens de wet moeten ANBI's aan bepaalde eisen voldoen, één van die eisen is het hebben van een actueel beleidsplan.

Het beleidsplan moet derden inzicht geven in de volgende aspecten van de organisatie:

- ⌘ het werk dat de organisatie doet,
- ⌘ de manier waarop de organisatie geld werft,
- ⌘ het beheer van het vermogen van de organisatie en
- ⌘ de besteding van het vermogen van de organisatie.

Het grootste verschil tussen een beleidsplan en een jaarverslag is dat in het jaarverslag verantwoording wordt afgelegd over de werkzaamheden van het afgelopen jaar, terwijl een beleidsplan gericht is op de toekomst. De jaarverslagen inclusief jaarrekeningen van **SOLidariidade** zijn in te zien op de [website](#).

Dit beleidsplan is opgesteld voor een periode van twee jaar. De doelstellingen zijn gebaseerd op de te verwachten maatschappelijke ontwikkelingen in Brazilië en Nederland. De realiteit laat zien dat de politieke en sociale situatie zowel in Brazilië als in Nederland op dit moment instabiel is. Dit brengt onzekerheden en risico's mee voor het werk van **SOLidariidade**. Beleid verandert naar gelang de omstandigheden.¹ Het lijkt ons om die reden niet opportuun om een beleidsplan voor langer dan twee jaar op te stellen.



Vanuit Nederland ontvingen we letterstempels. De meerderheid van de kinderen tussen de 6 en 10 jaar kan niet of niet goed schrijven. Met de stempels leren ze dit op een speelse en creatieve manier.

ORGANISATIE

GESCHIEDENIS

SOLidariidade is op 26 juni 2012 opgericht door Mark Fijen en Anouk Clevén. Mark en Anouk werkten van 2009 tot 2012 als professioneel vrijwilliger in Indonesië voor de internationale ontwikkelingsorganisatie VSO.² De uitgangspunten van VSO zijn kennisoverdracht en capaciteitsopbouw. Mark en Anouk verwierven in Indonesië veel kennis en vaardigheden en kregen inzicht in de manier waarop kennisoverdracht wel of niet werkt. Ook werden zij geconfronteerd met de barrières in ontwikkelingswerk. Deze zitten meestal niet in de mensen zelf, maar zijn veelal te wijten aan bepaalde sociale, politieke en culturele gewoonten, die vaak moeilijk te veranderen zijn. Na drie jaar wilden Mark en Anouk hun werk graag continueren, maar op een andere wijze en in een ander land. Zij wilden hun werk op een meer transparante wijze een duurzamer karakter geven. Dit was het startschot voor de oprichting van **SOLidariidade**. **SOLidariidade** is een Nederlandse stichting met ANBI status.³

¹ Hans van der Westen, *Handboek sponsoring en fondsenwerving voor non-profit organisaties*, 2010.

² *Voluntary Services Overseas*.

³ U kunt **SOLidariidade** vinden in het ANBI register van de Belastingdienst.

DOEL, MISSIE & VISIE



KERNPRINCIPES



GELIJKHEID

SOLidariëdade maakt geen onderscheid op grond van geloofsovertuiging, politieke voorkeuren, afkomst, sekse, ras of seksuele geaardheid.



KENNISOVERDRACHT

SOLidariëdade werkt aan overdracht van kennis en vaardigheden, niet aan liefdadigheid.



PROFESSIONALITEIT

SOLidariëdade werkt samen met professionals op een gestructureerde en doelmatige wijze.



TRANSPARANTIE

SOLidariëdade voldoet aan alle wettelijke eisen die gesteld worden aan een ANBI. De jaarrekening is opgenomen in het jaarverslag.

BESTUUR

SOLidariëdade wordt geleid door een bestuur, bestaande uit:

- Voorzitter: Godelieve De Hey-Lenoir, orthopedagoge op SBO Het Mozaïek in Sittard.
- Penningmeester: Léon Peters, manager I&A bij ziekenhuis Sint Jans Gasthuis in Weert.
- Secretaris: Joyce van de Weerd-Korsten, marketeer.
- Bestuurslid: Jenny van Opdorp, trainer en coach bij Tilburg at Work.

De aandachtsgebieden van het bestuur zijn als volgt verdeeld:

- Godelieve: fondsenwerving en PR.
- Léon: financiën en ICT.
- Joyce: administratie en communicatie.
- Jenny: inhoud programma's.

Het bestuur vergadert minimaal twee keer per jaar.

De bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het bestuur zijn vastgelegd in de statuten, die openbaar zijn.

WERKNEMERS

SOLidariëdade heeft twee betaalde werknemers in dienst:

- Algemeen directeur, Anouk Cleven.
- Directeur bedrijfsvoering, Mark Fijen.

Anouk is naast haar inhoudelijke werkzaamheden in Brazilië verantwoordelijk voor de administratie, communicatie en het fondsenwerven voor de stichting.

Mark is naast zijn inhoudelijke werkzaamheden in Brazilië verantwoordelijk voor de programma ontwikkeling, website en financiën.



SOLIDARIEDADE IN BRAZILIË

ACHTERGROND

Voor uitgebreide informatie over de achtergrond van het werk van **SOLidariidade** in Brazilië verwijzen naar de informatie over Brazilië en Onderwijs op de [website](#).



DOELGROEP

SOLidariidade richt zich op kansarme jongeren in Brazilië, in de leeftijd van 4 tot 16 jaar.

In Brazilië zijn kinderen verplicht naar school te gaan vanaf zes jaar. De meeste kinderen waar **SOLidariidade** mee werkt hebben geen Ensino Infantil (groep 1 en 2) gevolgd, maar starten meteen met Ensino Fundamental (groep 3>). Van de 100 kinderen die dagelijks het centrum bezoeken gaan slechts twee naar een middelbare school. Het kennisniveau tussen kinderen van dezelfde leeftijd kan enorm verschillen. Waardoor binnen een klas de leeftijd van de kinderen wel tot drie jaar kan variëren. In de laatste klas van Ensino Fundamental zitten bijvoorbeeld kinderen van veertien jaar, maar ook van zeventien jaar.

Onderwijssysteem in Brazilië.

Brazilië	Leeftijd	Nederland
Ensino Infantil 2 jaar	4-5 jaar	Groep 1 en 2
Ensino Fundamental 9 jaar	6-14 jaar	Groep 3 t/m 8
Ensino Médio 3 jaar	15-17 jaar	Middelbare school
Ensino Superior	18 jaar (alleen toegankelijk met diploma van Ensino Médio).	Vervolg onderwijs

De meerderheid van de jongeren bezoekt een aantal uren per dag een gratis overheidsschool of een filantropische privé school (door middel van een beurs). De rest van de dag werken zij mee in het huis(houden), hebben ze een betaalde baan en/of bezoeken ze een sociaal-educatief centrum. De meerderheid van deze families ontvangt maandelijks een financiële bijdrage uit het programma Bolsa Família. Dit is een sociaal overheidsprogramma gericht op de eliminatie van extreme armoede en verhoging van de onderwijs participatie (ouders krijgen alleen een financiële bijdrage wanneer hun kinderen naar school gaan).

Het NOS Jeugdjournaal heeft een reportage gemaakt over het verschil tussen overheidsscholen en privé scholen in Brazilië. De reportage is te zien op de [website](#) van **SOLidariidade**.

LOCATIES

Het werk van **SOLidariidade** vindt plaats op twee locaties:

1. Het Centro Franciscano Pedro Chaves Barcello in de stad Alvorada.
2. Het Colegio Imaculada in de stad Canoas.

Uitgebreide informatie over beide locaties staat op de [website](#).

SAMENWERKING

Het hebben van een goede en betrouwbare samenwerkingspartner is van groot belang voor het welslagen van een project.⁴ De afgelopen drie jaar heeft **SOLidariidade** in Brazilië samengewerkt met de Braziliaanse stichting SOCALIFRA (Sociedade Caritativa e Literária São Francisco de Assis). SOCALIFRA is een stichting van de Zusters Franciscanessen in Porto Alegre. De samenwerking houdt onder meer in dat SOCALIFRA garant staat voor het visum, de werkvergunning en diverse andere wettelijke verplichtingen van Mark en Anouk. SOCALIFRA is de juridische eigenaar van het Centro Franciscano en het Colégio Imaculada. Per 1 januari 2016 wordt SOCALIFRA opgeheven, alle verplichtingen worden overgenomen door de stichting AEFRA. Ook dit is een stichting van de Zusters Franciscanessen in Porto Alegre.

⁴ M. Vossen, *Eerste hulp bij ontwikkelingswerk*, 2011.

WERKZAAMHEDEN IN BRAZILIE

PROGRAMMA'S

Om haar missie te bereiken heeft **SOLidariidade** twee programma's ontwikkeld:

- **C**ampaigning towards **C**omplete **E**ducation (CCE).
- **T**raining towards **E**conomic **E**mpowerment (TEE).

De doelstellingen van het **CCE** programma zijn het bevorderen, begeleiden en ondersteunen van de deelname aan en het volledig afronden van het reguliere onderwijs.

De doelstellingen van het **TEE** programma zijn het leren van vaardigheden en kennis waardoor jongeren in staat zijn om zelf een klein bedrijf op te starten en/of in staat zijn deel te nemen aan het betaalde arbeidsproces.

DOELSTELLINGEN 2016-2017

Zoals verwoord in het jaarverslag 2014: we streven naar kwaliteit en niet kwantiteit. We zijn met twee mensen ter plekke aan het werk, er is een grens aan wat we kunnen doen. Dat betekent keuzes maken zodat de bestaande activiteiten doorgaan en waar nodig verbeterd worden.

Centro Franciscano, Alvorada

Een grote uitdaging in het Centro Franciscano is het algemeen ontwikkelingsniveau van de kinderen. De kinderen bezoeken verschillende overheidsscholen in de buurt, geen van hen levert enige kwaliteit in onderwijs of zorg. Dit veroorzaakt grote kennis en vaardigheidsverschillen tussen de jongeren. Er zijn kinderen van 12-14 jaar in het Centro die niet kunnen lezen en nauwelijks hun eigen naam foutloos kunnen schrijven. Van de 40 kinderen ouder dan 14 jaar gaan er slechts twee naar de middelbare school. Het gebrek aan goed onderwijs zorgt enerzijds voor een enorme frustratie bij de kinderen die meer willen, verder kunnen, op zoek zijn naar groei. Anderzijds zorgt dit voor enorme onrust en irritatie bij de kinderen die niet mee komen, minder snel iets begrijpen of 'gewoon' vergeten zijn. Het zal duidelijk zijn dat dit grote gevolgen heeft voor al het werk met de jongeren in groepsverband. In de komende jaren zal **SOLidariidade** meer aandacht besteden aan de sociaal-emotionele ontwikkeling van de jongeren.

Niveau: kinderen & adolescenten

- Voortzetting van de computer cursussen (basis en gevorderden) voor de jongeren in de leeftijd van 12 t/m 16 jaar.
- Professionalisering van de huiswerkbegeleiding en bijles Engels voor alle leeftijden.
- Voortzetting van de Engelse lessen voor de jongeren in de leeftijd van 6 t/m 14 jaar.
- Introductie van een sociale vaardigheidstraining voor de jongeren in de leeftijd 6 t/m 12 jaar.
- Introductie SPORT4SOL voor alle leeftijden: kennismaking met nieuwe sporten en renovatie van sportmateriaal en ruimtes.

Niveau: team & management

- Excel training voor de leiding van het centrum.
- Fondsenwervingstraining voor de leiding van het centrum.
- Workshop over ouder participatie voor het hele team.
- Workshop sociale vaardigheidstraining (Rots & Water) voor het hele team.

Niveau: organisatie

- Implementatie van professioneel HRM beleid.
- Professionalisering financiële administratie.
- Implementatie van een nieuw leerling monitor en evaluatie systeem.
- Algemene management ondersteuning.
- Fondsenwerving voor het Centro.

Colégio Imaculada, Canoas

Project Ensino Infantil

In het Colégio participeert Anouk in een project dat door de gemeente Canoas wordt gefinancierd. De gemeente betaalt voor 75 kinderen (4-6 jaar) afkomstig uit de armste families in Canoas het schoolgeld. Zij kunnen daardoor twee jaar gratis Ensino Infantil volgen (2015 en 2016).

Als de gemeente dit project niet zou financieren, zouden deze kinderen niet naar school gaan. Zij zijn nog niet leerplichtig. De subsidie van de gemeente is voldoende voor een lokaal en een vaste leerkracht, niet voor materiaal of vakinhoudelijke leerkrachten. Anouk geeft Engelse les aan deze kinderen. Zolang de gemeente dit project financiert zal Anouk participeren in het project.

Project bijlessen Engels

In het Colégio geeft Anouk elke week bijles Engels aan een groep leerlingen in de leeftijd van 12 tot 16 jaar. Het zijn allemaal leerlingen die ofwel net zijn ingestroomd en nooit eerder Engels onderwijs hebben gehad, of leerlingen die moeilijkheden hebben met Engels. De leerlingen moeten zich inschrijven voor de bijlessen en hier na schooltijd voor terug naar school komen.

FONDSSENWERVING

Anouk is fondsenwerver van de stichting. In die hoedanigheid is zij verantwoordelijk voor alle fondsenwervingsactiviteiten van **SOLidariëdade**. **SOLidariëdade** beschikt over een uitgebreid, vertrouwelijk fondsenwervingsplan.

SOLidariëdade werft op de volgende manieren inkomen:

- Het indienen van projectaanvragen bij (intern)nationale vermogensfondsen en/of stichtingen.
- Het werven van donaties en/of sponsoring door particulieren.
- Het werven van donaties en/of sponsoring door netwerken en clubs, zoals Kiwanis, Lions en de Rotary.
- Het werven van donaties en/of sponsoring door bedrijven, onderwijsinstellingen en/of zorginstellingen.
- Het organiseren van fondsenwervingsactiviteiten (loterij, kunstveiling, kerstpakketten actie) en het geven van presentaties in Nederland en Brazilië.
- Fondsenwervingsactiviteiten georganiseerd door derden in Nederland en Brazilië, zoals deelname aan de marathon van Amsterdam, Ladies Night, benefietdiner en het verkopen van koekjes op Koninginnedag.
- Deelname aan de Goede Doel Shop en IT donations.

In 2016 en 2017 zal **SOLidariëdade** focussen op het werven van meer periodieke donateurs, die voor een constante vorm van inkomsten zorgen. Daarnaast zal **SOLidariëdade** in samenwerking met professionals een fondsenwervingscampagne ontwikkelen rondom de Olympische Spelen die in 2016 in Brazilië plaatsvinden.

FINANCIËN

BEHEER VAN HET INKOMEN

Het jaarlijks geworven vermogen wordt veelal zo direct mogelijk besteed. Voor zover **SOLidariëdade** haar vermogen niet direct aanwendt, zal zij dit op een spaarrekening houden.

Alle opbrengsten en kosten worden in beginsel verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Alle inkomsten worden als opbrengst verantwoord in het boekjaar waarin zij door **SOLidariëdade** worden ontvangen.

Als rentebaten worden verantwoord de aan het verslagjaar toe te rekenen ontvangen c.q. te vorderen renten uit hoofde van uitstaande banksaldi.

BESTEDING VAN HET INKOMEN

Het vermogen van **SOLidariëdade** wordt gevormd door donaties en andere (rente)baten. De komende jaren zal **SOLidariëdade** haar vermogen aanwenden ter realisering van de doelstellingen van **SOLidariëdade**.

Het bestuur heeft de volgende richtlijnen vastgesteld t.a.v. de besteding van het vermogen:

- Maximaal 5% van de totale uitgaven mogen aan Beheer & Administratie besteed worden.
- Maximaal 10% van de totale uitgaven mogen aan Fondsenwerving & Communicatie besteed worden.
- Minimaal 90% van de uitgaven moeten aan het Project besteed worden.

De afgelopen jaren is het steeds gelukt om deze streefpercentages te halen.

	2014	2013	2012	Streefpercentages
Project	94,6 %	91,7 %	90,3 %	Min. 90%
Fondsenwerving & Communicatie	5,2 %	8 %	7,9 %	Max. 10%
Beheer & Administratie	0,2 %	0,3 %	1,8 %	Max. 5 %

BELONINGSBELEID

SOLidariëdade hecht sterk aan transparantie, zodat mensen gefundeerde keuzes kunnen maken over de besteding van hun geld. **SOLidariëdade** voldoet aan alle wettelijke ANBI eisen zoals voorgeschreven door de Belastingdienst.

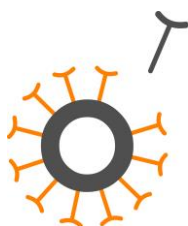
De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden onbetaald, zij ontvangen geen enkele vergoeding.

Anouk is volledig in dienst van **SOLidariëdade** en verdient €16.500,- netto per jaar, dat is inclusief vakantietoeslag. Dit salaris is gelijk aan het minimumsalaris 2015. Haar salaris zal in 2016 niet verhoogd worden.

Vanaf 1 november 2015 is Mark gedeeltelijk in dienst van het Centro Franciscano. Hij ontvangt hiervoor ongeveer €700,- netto per maand. Het exacte bedrag is afhankelijk van de wisselkoers Reaal-Euro. Mark is nog voor 12 uur per week in dienst van **SOLidariëdade** en verdient daarmee €5.846,- netto per jaar, inclusief vakantietoeslag. In totaal ontvangt hij ongeveer €14.946,- netto per jaar.

Mark en Anouk betalen al hun verzekeringen zelf en hebben geen pensioenvoorziening.

Voor vragen over dit beleidsplan kunt u contact opnemen met Anouk Cleven via stichtingsolidariedade@gmail.com



Stichting **SOLidariëdade**

T 06 42911995 (Joyce van de Weerd-Korsten, secretaris)
E stichtingsolidariedade@gmail.com
W www.solidariedade.nl
Bank NL66RAB00356202364 t.n.v. Stichting **SOLidariëdade**
KvK 55592457

Stichting **SOLidariëdade** is een **ANBI**.